

株主メモ	
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
剰余金の配当(期末配当金)の基準日	毎年3月31日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 ☎ 0120-094-777 (通話料無料)
インターネットホームページ	<a href="http://www.tr.mufg.jp/">http://www.tr.mufg.jp/</a>
公告の方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.nozawa-kobe.co.jp">http://www.nozawa-kobe.co.jp</a> 不測の事態により電子公告によることができない場合は、 日本経済新聞・神戸新聞に掲載します。
上場証券取引所	大阪証券取引所 市場第2部

### 株式に関するお手続きについて

お手続きの内容	お手続き・お問い合わせ先
●お取引の証券会社等の口座で管理されている 当社株式に関する配当金振込指定、単元未満 株式買取請求、住所変更等のお手続き	お取引口座を開設されている証券会社
●未受領の配当金に関するお手続き ●特別口座で管理されている当社株式に関する 配当金振込指定、単元未満株式買取請求、住 所変更等のお手続き	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 ☎ 0120-094-777 (通話料無料)

#### ▶特別口座について

特別口座では、株式のご売却はできません。  
証券会社に口座を開設いただき、お持ちの株式を当該口座に振り替えていただきますと、株式のご売却が可  
能となるばかりでなく、お持ちの株式の管理や株式に関するお手続きも当該証券会社で一括して行えるよう  
になり便利です。

■ この報告書についてのお問い合わせは右記までお願いいたします。 株式会社ノザワ TEL 078-333-4111



この報告書は、環境に配慮  
した植物油インキを使って  
印刷しています。



株主のみなさまへ

## 第152期 報告書

平成23年4月1日から平成24年3月31日まで

# 「やすらぎと安心の創造」

世界最大の中国建築市場においても快適な空間を創造し続け、広く社会に貢献していきます。

## 中国・瀋陽市に建設を進めていた 押出成形セメント板製造工場が竣工

中国遼寧省瀋陽市に、2011年4月から建設を進めていた「野澤積水好施新型建材（瀋陽）有限公司」の押出成形セメント板製造工場が、2012年4月15日に竣工し、操業を開始いたしました。

新工場では、マンション、オフィスビルなどの内外壁をターゲットとする当社主力商品の「アスロック」と、住宅専用の外壁材「住宅用軽量外壁材」を製造いたします。

特に「アスロック」は、短時間で中国全土や中国近隣諸国までに供給することが可能となり、今後の需要増大に対応していきます。



上段：当社工場製造ライン  
下段：竣工式における生産品の野澤社長による中国VIPへの説明



### 新工場データ

会社名 野澤積水好施新型建材(瀋陽)有限公司  
所在地 中国遼寧省瀋陽市経済技術開発区  
生産能力 月産約30,000㎡  
操業開始 2012年4月15日

当社は、100%出資の販売会社「野澤貿易(上海)有限公司」を2011年に設立し、すでに営業を開始。さらに今年新たに生産地に近い首都「北京」に営業拠点を設け、積極的な販売活動により、営業範囲の拡大を進めてまいります。



山東省青島オフィスビル 9,200㎡



深圳市建築研究院 3,000㎡

## 瀋陽工場 生産品紹介



タスロックCH1000

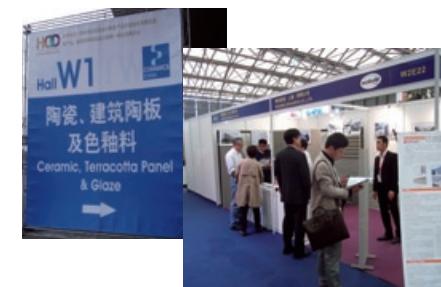


住宅用軽量外壁材  
(シェルテックコンクリート)

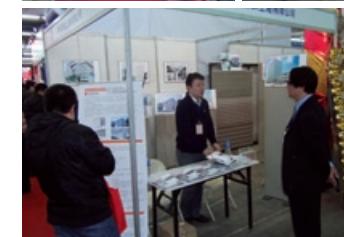


アスロック60-1000

## 中国・上海市と瀋陽市の 展示会に「アスロック」出展



中国上海市 第20回国際建築飾展覧会



中国遼寧省瀋陽市 2012建築裝飾展



代表取締役社長 野澤 俊也

## ごあいさつ

株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第152期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）におけるわが国経済は、東日本大震災からの復旧・復興に向けた動きが見られたものの、欧州の財政問題による景気減速や急激な円高進行などにより先行き不透明な状況で推移しました。このような情勢のなかでの当期の取り組みと業績概況、今後の方針についてご説明申し上げます。

平成24年6月

## 当期の取り組みと成果

### 環境配慮型商品の販売強化により 増収増益を達成

建築材料業界におきましては一部に需要回復の兆しが見られたものの、建設投資や住宅着工戸数が低水準に推移し、依然として厳しい経営環境で推移しました。

このような状況のなか、当社グループでは緑化・省電力・遮熱といった、現在最も注目されている環境配慮型商品の開発を進め、積極的に販売活動を展開しました。まず、押出成形セメント板で初めてグッドデザイン賞を受賞した「アスロック グリーンウォール ビルトインタイプ」は高い環境性能が評価され、第1号物件が施工中です。また、押出成形セメント板「アスロック」とフィルム型アモルファス太陽電池を組み込んだ外壁システム「アスロック ソーラーウォール」(特許出願済)は、1号物件が施工を完了し、現在2物件を受注しています。さらに日射を反射する高機能なリブを持つ「レフスカイ」や、赤外線反射率に優れた遮熱機能塗装仕上げの「カラードクール」、昨年のアスロック発売40周年記念事業「アスロックデザインキャンペーン」で最優秀作品となった「ランダムライン900」(意匠登録出願済)を発売しました。

工法面では、高性能な止水性能とコスト低減を両立した「ニューセフティ工法」をラインナップし、低層建築から高層建築まで高い安全性とコストパフォーマンスを発揮する外壁目地機能を実現いたしました。その他、高層向けに開発した「アルカス」は4物件を受注。床衝撃音を大幅に軽減できる「住宅用高遮音床材」は賃貸住宅などに採用され、前期に比べて約7倍を超える販売数量となりました。内装用ボードについては、化粧板基材にすぐれた低発熱性ボードが販売数量増に寄与しています。

マイケミカル事業部では、マインマグシリーズに農林水産省から有機適合資材の認可を受けた有機栽培用ミネラル肥料「マインマグN(ナチュラル)」を追加。シリーズ全体で前期比3倍強の466トンを出荷しました。

海外事業では、平成23年5月に中国遼寧省瀋陽市で押出成形セメント板を製造する「野澤積水好施新型建材(瀋陽)有限公司」を積水ハウス(株)と合併で設立しました。また、中国上海の駐在員事務所を拡充し、平成23年4月に現地法人「野澤貿易(上海)有限公司」を設立し、中国建築市場でのさらなる普及と拡大に努めています。

生産部門では、埼玉工場で休止中であった自家発電装置を再稼働。NNPS(ノザワ・ニュー・プロダクション・システム)により生産効率化を図り、変化に対応できる運転体制を構築しています。管理部門におきましては、IT活用によって関係会社を含む経理業務などの効率化を図っています。

これらの結果、押出成形セメント製品では主力の押出成形セメント板「アスロック」が98億9百万円(前年同期比12.0%増加)、住宅用軽量外壁材は16億40百万円(前年同期比8.8%増加)となりました。一方でスレート関連は、内装用ボードが伸長し11億82百万円(前年同期比2.5%増加)に、耐火被覆工事は10億49百万円(前年同期比18.0%減少)、石綿除去工事は3億31百万円(前年同期比41.9%減少)となり、当連結会計年度の売上高は165億54百万円(前年同期比8.8%増加)となりました。

利益面については、増産効果に加え、物流費を含む販売費及び一般管理費を削減したことから、営業利益は5億94百万円(前年同期比2.7倍増)、経常利益は5億46百万円(前年同期比4.7倍増)となりました。なお、当期純利益は、投資有価証券評価損の計上などにより2億10百万円(前年同期比26.8倍増)となっています。

## 来期の見通し

### 成長戦略を確実に遂行し さらなる飛躍を図る

今後の見通しにつきましては、世界的な景気減速の懸念や急激な為替の変動、原油価格高騰、電力規制など、先行き不透明

明感さらさら続くものと思われま

このような状況のなか、当社グループは経営体質の強化や収益拡大・成長戦略の確実な遂行と顧客満足度向上により、さらなる飛躍成長を図ってまいります。

まず、販売部門においては建築工事を新設し、「アスロック」をはじめとする各種工事の施工品質向上に努め、「アルカス」「グリーンウォール」「ソーラーウォール」など、メーカー直工事対応商品の施工体制を構築します。また、ボードの拡販のため、対象市場と商品設計を明確にした商品開発を行い、用途開拓と顧客開拓を推進します。

生産部門においては、設備生産性の向上のため、全工場設備保全システムを展開。予備品の共有化や工程の見直しによって生産部門でのコスト削減を図ります。また、電力供給に応じた生産体制を実施し、受注数量に対応する製造供給体制を構築します。開発部門においては、建材に求められる性能・品質・コストの開発目標を明確にし、次期主力商品になり得るテーマを設定して早期商品化をめざします。管理部門においては、物流費用や一般管理販売費のさらなるコストダウンに取り組むとともに、事業計画の実現に向けて業績評価にチャレンジ項目を導入します。

海外事業では、平成24年4月に「野澤積水好施新型建材(瀋陽)有限公司」の生産工場が竣工し、操業を開始。中国で一般建築向けの押出成形セメント板「アスロック」と、戸建住宅向けの押出成形セメント板「住宅用軽量外壁材」を製造し、迅速に供給する体制を構築しています。また、販売会社「野澤貿易(上海)有限公司」では、北京に新たな販売拠点を設けて、生販一体で押出成形セメント板を中国全土に普及させるべく事業展開を進めてまいります。関係会社の(株)ノザワ商事では、現行事業に捉われることなく新事業を構築するため、事業開発部を創設しています。

これらの積極的な事業展開により、平成25年3月期の連結業績は、売上高171億円、営業利益8億円、経常利益7億円、当期純利益は3億50百万円を見込んでおります。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

◆ 連結貸借対照表

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度末 平成24年3月31日現在	前連結会計年度末 平成23年3月31日現在
<b>■ 資産の部</b>		
流動資産	7,167,786	6,476,809
現金及び預金	2,404,968	1,813,046
受取手形及び売掛金	3,347,595	3,398,562
たな卸資産	674,006	649,987
その他	746,000	632,019
貸倒引当金	△4,785	△16,806
固定資産	14,146,837	13,622,815
有形固定資産	11,546,390	10,929,765
建物及び構築物	2,422,707	2,557,275
機械装置及び運搬具	715,240	882,189
土地	7,284,080	7,284,080
その他	1,124,361	206,219
無形固定資産	15,884	15,048
投資その他の資産	2,584,562	2,678,001
投資有価証券	1,484,198	1,453,945
その他	1,133,606	1,270,999
貸倒引当金	△33,242	△46,943
繰延資産	173	520
資産合計	21,314,797	20,100,145

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度末 平成24年3月31日現在	前連結会計年度末 平成23年3月31日現在
<b>■ 負債の部</b>		
流動負債	5,179,324	5,048,557
支払手形及び買掛金	2,406,647	2,372,485
短期借入金	1,602,000	1,663,000
賞与引当金	198,600	179,120
その他	972,076	833,952
固定負債	7,158,847	7,047,987
社債	—	10,000
長期借入金	3,189,602	2,842,000
再評価に係る繰延税金負債	1,995,317	2,277,849
退職給付引当金	1,406,935	1,371,349
資産除去債務	13,169	13,050
その他	553,822	533,738
負債合計	12,338,171	12,096,545
<b>■ 純資産の部</b>		
株主資本	5,004,168	4,840,486
資本金	2,449,000	2,449,000
資本剰余金	1,470,572	1,470,572
利益剰余金	1,131,314	967,539
自己株式	△46,717	△46,626
その他の包括利益累計額	3,485,068	3,163,113
その他有価証券評価差額金	70,387	22,715
為替換算調整勘定	△8,249	—
土地再評価差額金	3,422,930	3,140,398
少数株主持分	487,388	—
純資産合計	8,976,625	8,003,600
負債純資産合計	21,314,797	20,100,145

◆ 連結損益計算書

(単位：千円)

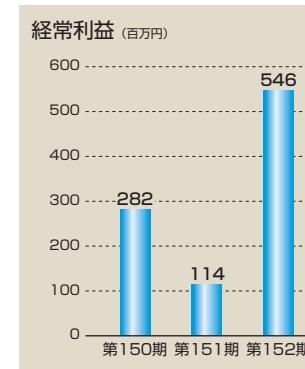
科 目	当連結会計年度 平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで	前連結会計年度 平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで
売上高	16,554,489	15,216,057
売上原価	12,023,122	11,114,979
売上総利益	4,531,367	4,101,078
販売費及び一般管理費	3,936,383	3,885,712
営業利益	594,983	215,365
営業外収益	151,935	79,075
営業外費用	200,126	180,175
経常利益	546,792	114,265
特別利益	—	8,569
特別損失	65,417	30,900
税金等調整前当期純利益	481,375	91,934
法人税、住民税及び事業税	231,509	85,534
法人税等調整額	35,514	△1,427
法人税等合計	267,024	84,107
少数株主損益調整前当期純利益	214,351	7,827
少数株主利益	3,900	—
当期純利益	210,451	7,827

◆ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	当連結会計年度 平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで	前連結会計年度 平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	879,558	635,197
投資活動による キャッシュ・フロー	△990,491	△244,454
財務活動による キャッシュ・フロー	695,653	△1,310,083
現金及び現金同等物に 係る換算差額	7,200	—
現金及び現金同等物の 増減額	591,922	△919,340
現金及び現金同等物の 期首残高	1,813,046	2,732,386
現金及び現金同等物の 期末残高	2,404,968	1,813,046

◆ 連結決算ハイライト



個別財務諸表

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

貸借対照表

(単位: 千円)

科目	当事業年度末 平成24年3月31日現在	前事業年度末 平成23年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	5,800,175	5,863,014
固定資産	13,927,982	13,445,588
有形固定資産	10,683,180	10,929,519
無形固定資産	15,516	14,679
投資その他の資産	3,229,286	2,501,389
繰延資産	173	520
資産合計	19,728,331	19,309,123
<b>負債の部</b>		
流動負債	4,818,873	4,782,031
固定負債	6,896,428	7,028,768
負債合計	11,715,301	11,810,800
<b>純資産の部</b>		
株主資本	4,521,658	4,313,399
資本金	2,449,000	2,449,000
資本剰余金	1,190,882	1,190,882
利益剰余金	1,023,317	814,966
自己株式	△141,541	△141,449
評価・換算差額等	3,491,372	3,184,923
その他有価証券評価差額金	68,441	44,525
土地再評価差額金	3,422,930	3,140,398
純資産合計	8,013,030	7,498,323
負債純資産合計	19,728,331	19,309,123

損益計算書

(単位: 千円)

科目	当事業年度 平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで	前事業年度 平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで
売上高	13,803,982	12,558,485
売上原価	9,630,131	8,813,344
売上総利益	4,173,850	3,745,141
販売費及び一般管理費	3,595,167	3,541,457
営業利益	578,682	203,683
営業外収益	149,668	105,549
営業外費用	206,595	190,118
経常利益	521,755	119,115
特別損失	11,024	30,900
税引前当期純利益	510,731	88,215
法人税、住民税及び事業税	224,502	71,132
法人税等調整額	31,201	△19,005
法人税等合計	255,703	52,126
当期純利益	255,027	36,088

ノザワこの一年



外壁一体型ビルトイン壁面  
緑化「アスロックグリーン  
ウォール ビルトインタイプ」  
を共同開発

中国瀋陽市に「野澤積水好施新型建材  
(瀋陽)有限公司」を積水ハウス株式会  
社と合弁で設立



ミネラル肥料「マイ  
ンマグシリーズ」  
インターネット販売  
の開始

アスロック専用2次防水工法  
「ニューセフティ工法」発売



建材・設備メーカーランキング  
押し出し成形  
セメント板などの外装材部門  
6年連続第1位

※「日経アーキテクチュア」  
2011年12月10日号

瀋陽工場  
竣工式

中国・瀋陽の  
工場が竣工し、  
製造を開始



2011

4月

中国上海市に「野澤貿易(上海)有限公司」  
を設立

5月

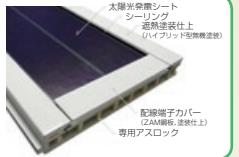
幅900mmデザイン  
パネル「ランダムライン  
900」を発売



6月

7月

「アスロックソーラー  
ウォール」全国発売



8月

9月

「レフスカイ」と「カラ  
リードクール」同時発売  
業界初!!機能付デザインパネ  
ルでヒートアイランドを抑制



10月

11月

12月

2012

1月

「アスロックグリーンウォール  
ビルトインタイプ」が2011年  
度グッドデザイン賞を受賞  
アスロックと緑化ブロックを一体にした  
新たな壁面緑化提案が高く評価され受  
賞いたしました。



2月

3月

4月

「ハイパート外断熱  
EX工法」の断熱材の  
性能が大幅アップ



会社概要 (平成24年3月31日現在)

❖ 会社概要

社名 株式会社ノザワ  
NOZAWA CORPORATION  
創業 明治30年8月17日  
設立 大正2年9月28日  
資本金 24億4,900万円  
従業員数 322名(連結)  
子会社 株式会社ノザワ商事  
株式会社ノザワトレーディング  
野澤貿易(上海)有限公司  
野澤積水好施新型建材(瀋陽)有限公司

❖ ネットワーク

● 本社 〒650-0035 神戸市中央区浪花町15番地 TEL078-333-4111 (代)

● 支店・営業所

札幌支店 札幌市中央区大通西1丁目14番2(第2有楽ビル)  
仙台支店 仙台市青葉区一番町2丁目8番15号(太陽生命仙台ビル)  
東京支店 東京都中央区新川1丁目24番8号(東熱新川ビル)  
名古屋支店 名古屋市中区名駅3丁目10番17号(IT名駅ビル2号館)  
北陸営業所 金沢市本町1丁目5番1号(リファール)  
関西支店 神戸市中央区浪花町15番地  
広島支店 広島市中区小町3番25号(三共広島ビル)  
松山営業所 松山市大手町2丁目9番地4(石丸ビル)  
九州支店 福岡市博多区博多駅前1丁目4番4号(JPR博多ビル)



❖ 役員 (平成24年6月28日現在)

代表取締役社長 野澤俊也  
専務取締役 佐々木三七司  
専務取締役 豊田和冲  
常務取締役 三原伸夫  
常務取締役 山口幸久  
常務取締役 田淵義章  
取締役 坂本茂紀  
取締役 松永豊一  
取締役 三浦竜也  
取締役 肥後竜一  
常勤監査役 吉田眞良  
社外監査役 吉田尾三  
社外監査役 羽尾良三  
社外監査役 犬賀一志

株式情報 (平成24年3月31日現在)

❖ 株式の状況

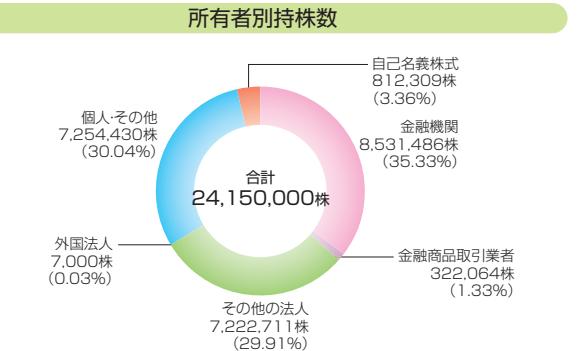
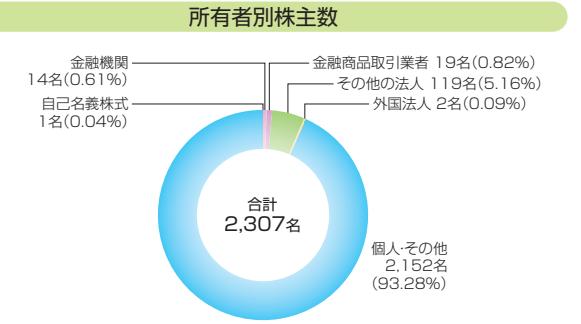
発行可能株式総数 60,000,000株  
発行済株式の総数 24,150,000株  
株主数 2,307名

❖ 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本興亜損害保険株式会社	1,749	7.49
日本生命保険相互会社	1,744	7.47
株式会社三井住友銀行	1,153	4.94
神栄株式会社	973	4.16
ケーオーディー株式会社	836	3.58
東京海上日動火災保険株式会社	724	3.10
ノザワ従業員持株会	696	2.98
CBC株式会社	603	2.58
三井住友海上火災保険株式会社	577	2.47
日工株式会社	568	2.43

(注) 持株比率は自己株式(812,309株)を控除して計算しております。

❖ 株式分布状況



ホームページのご案内

URL <http://www.nozawa-kobe.co.jp>

当社ホームページでは、株主・投資家の皆様へのタイムリーなIR情報の開示に努め、施工例、新商品情報も随時更新しています。  
英語版・中国語版も今後ますますの充実を図ってまいります。

